



ISTITUTO COMPRENSIVO N. 6 DI MODENA

codice ministeriale: MOIC84400A

Via Valli n. 40 - 41125 Modena

e-mail: moic84400a@istruzione.it

pec: moic84400a@pec.istruzione.it

Tel. 059356140 - Fax 059358146

sito web: www.ic6modena.edu.it



Prot. n. 2180/4.1.g

Modena, 13/03/2019

RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

Redatta ai sensi dell'art. 18, c. 5 del D.l. 44/2001

PARTE PRIMA

1.1 - Premessa

1.1.1 - Il Conto consuntivo, ai sensi della normativa vigente, ha lo scopo di dimostrare i risultati raggiunti dal Programma annuale e risponde all'esigenza prioritaria di valutare l'attività gestionale svolta durante l'esercizio finanziario, accertandone il rispetto degli indirizzi e dei limiti in relazione agli obiettivi programmati.

Il Conto consuntivo si compone di due parti:

- a) il **conto finanziario**, che dimostra i risultati della gestione finanziaria in relazione alle previsioni approvate dal Consiglio di Istituto;
- b) il **conto del patrimonio**, che evidenzia le variazioni registrate nella consistenza patrimoniale dell'Istituto scolastico nel corso dell'esercizio.

Il conto finanziario si compone dei seguenti modelli, allegati alla presente relazione, di cui costituiscono parte integrante:

- **Modello H:** riassume in forma sintetica le entrate e le spese dei Progetti/Attività ed evidenzia le entrate in conto competenza dell'anno (accertate, rimosse o rimaste da riscuotere) e le spese di competenza dell'anno (impegnate, pagate o rimaste da pagare).

L'aggregazione delle voci di questo prospetto è identica a quella del Programma annuale e ciò consente di effettuare confronti immediati.

Al mod. H sono allegati i prospetti delle variazioni in corso d'anno.

Pertanto tale modello permette di controllare e verificare la conformità dell'operato rispetto al Programma annuale.

- **Modello I:** permette di conoscere la situazione contabile di ciascun Progetto/Attività al termine dell'esercizio.

- **Modello J:** riporta il fondo di cassa all'inizio dell'esercizio, le somme rimosse e quelle pagate, tanto in conto competenza che in conto residui e il fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio. Esso consente di determinare l'avanzo o il disavanzo di amministrazione definitivo.

- **Modello L:** riporta l'elenco dei residui attivi e passivi.

- **Modello M:** riporta le spese per il personale ed evidenzia la consistenza numerica del personale al quale sono stati erogati compensi.

- **Modello N:** riepiloga le spese in base alla loro tipologia e permette di quantificare l'incidenza di ciascuna rispetto al totale.

Il conto del patrimonio risulta nel **Modello K** che si suddivide nel prospetto dell'ATTIVO, comprensivo di immobilizzazioni, disponibilità e in quello del PASSIVO che riguarda i debiti dell'Istituto scolastico.

Responsabile del procedimento: D.S.G.A. Dott.ssa Claudia Forgieri

1.2 - ANALISI DEGLI OBIETTIVI PREFISSATI E DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Gli obiettivi del Programma 2018, pienamente raggiunti, sono i seguenti:

1.2.1 - Formazione del personale: la scuola ha sostenuto le spese per la formazione obbligatoria per la sicurezza (formazione iniziale e aggiornamento per addetti al primo intervento sanitario e per addetti antincendio, formazione specifica per tutto il personale) e per la formazione del personale della scuola nei settori di rispettiva competenza. Altri corsi saranno attivati nella seconda parte dell'anno scolastico, a carico del programma annuale 2019.

1.2.2 - Correlazione tra Piano Triennale dell'Offerta Formativa e risorse a disposizione ed utilizzate: il raggiungimento di questo importante obiettivo del Programma annuale può essere riconosciuto tenendo presente che quasi tutti i Progetti e le Attività didattiche inseriti nel PTOF sono stati finanziati, con riferimento ai diversi ordini di scuola, utilizzando i fondi disponibili nel 2018.

Inoltre, come è riscontrabile al successivo punto 3.1.4 "Prospetto spese per Attività e Progetti", nelle schede dei Progetti a supporto della didattica il rapporto tra il totale delle spese programmate e quello delle spese impegnate è del 93,44%. Tale dato dimostra che la quasi totalità delle risorse destinate ai progetti nell'anno 2018 è stata impegnata.

1.2.3 - Mantenere aggiornato ed efficiente l'apparato tecnologico presente nella scuola mediante la manutenzione e l'adeguamento delle attrezzature esistenti: sono state utilizzate, a tale scopo, le risorse provenienti dai finanziamenti ordinari del Ministero dell'Istruzione, dal finanziamento comunale L. 23/1996, dai contributi volontari delle famiglie e dai premi ottenuti mediante la partecipazione a iniziative promosse da Enti e Aziende.

1.2.4 - Utilizzo del contributo volontario dei genitori: nel programma annuale 2018 sono stati utilizzati i fondi provenienti dal contributo volontario delle famiglie degli anni scolastici 2017-2018 e 2018-2019.

Il contributo dell'anno scolastico 2017-2018 è stato accertato in € 30.000,00 nel Programma annuale 2017. Nel periodo settembre-dicembre 2017 è stata pagata l'assicurazione degli alunni (€ 5.085,00) e sono stati impegnati € 16.545,00 per il finanziamento di Progetti didattici del PTOF.

La rimanenza di € 8.370,00 è confluita nell'esercizio 2018 attraverso l'avanzo di amministrazione vincolato ed è stata successivamente impegnata.

Complessivamente, il contributo volontario dei genitori nell'anno scolastico 2017-2018 è stato impiegato per le seguenti spese:

RENDICONTO CONTRIBUTO VOLONTARIO ANNO SCOLASTICO 2017-2018	€ 30.000,00
SPESA PER ASSICURAZIONE	€ 5.085,00
SPESE AMMINISTRATIVE (compartecipazione spesa registro elettronico € 900,00, fotocopie per esercitazioni alunni € 600,00, bollettini per versamento in c/c postale € 20,00, libretti assenze scuola secondaria € 480,00)	€ 2.000,00
PER COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA SOSTENUTA PER L'ACQUISTO DI MATERIALI E SUSSIDI DIDATTICI - cancelleria classi secondaria (attività laboratoriali creative e cancelleria varia) € 200,00 - materiale informatico primaria (materiale vario, licenze office, notebook) € 1.350,00 - materiale informatico secondaria (materiale vario, cartucce per stampanti, 14 monitor, stampante) € 2.170,00 - materiale tecnico specialistico primaria (sostegno, musica, scienze) € 1.210,00 - materiale tecnico specialistico secondaria (artistica, tecnologia, progetti laboratoriali pomeridiani) € 800,00	€ 5.730,00
PER COMPARTECIPAZIONE SPESA PROGETTI DIDATTICI - scuola primaria progetti a.s. 2017-2018 (Accoglienza, Teatro, Scuola Sport e Madrelingua inglese) € 7.685,00 - scuola secondaria progetti a.s. 2017-2018 (Orientamento, Giornalismo, Teatro, Orientamento/educazione all'affettività e alla sessualità, Le scienze in laboratorio, Giochi matematici, Madrelingua inglese) € 8.860,00 - scuola secondaria progetti a.s. 2018-2019 (utilizzo economia progetto Orientamento/educazione all'affettività e alla sessualità per la stessa finalità) € 640,00	€ 17.185,00

Successivamente, la somma versata per contributo volontario dell'anno scolastico 2017-2018 è stata incrementata con € 1.602,00 accertati nel mese di giugno 2018. Il maggiore introito è stato destinato agli acquisti dell'anno scolastico 2018-2019, mediante delibera di variazione al programma annuale del 29/11/2018.

L'ammontare del contributo volontario dell'anno scolastico 2018-2019 è stato previsto e programmato nell'esercizio 2018 in € 30.000,00 e, con l'incremento di cui sopra ha raggiunto l'importo di € 31.602,00.

Nel periodo settembre-dicembre 2018 il contributo volontario dell'anno scolastico 2018-2019 è stato utilizzato per pagare l'assicurazione degli alunni (€ 5.013,00) e per finanziare, con € 17.100,00, i Progetti didattici del PTOF.

La rimanenza non programmata di € 9.489,00 è confluita nell'esercizio 2019 attraverso l'avanzo di amministrazione vincolato ed è stata successivamente impegnata.

Le spese impegnate nel Programma annuale 2018 riguardano:

PROGRAMMAZIONE CONTRIBUTO VOLONTARIO ANNO SCOLATICO 2018-2019	€ 31.602,00
SPESA PER ASSICURAZIONE	€ 5.013,00
COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA SOSTENUTA PER I PROGETTI DIDATTICI - scuola primaria (Teatro, Scuola Sport e Madrelingua) € 7.600,00 - scuola secondaria (Orientamento/alfabetizzazione emotiva, DSA, Giornalismo, Giochi matematici, La camera magica, Teatro, Madrelingua inglese) € 9.500,00	€ 17.100,00

Le spese non impegnate, gestite nell'esercizio 2019, riguardano:

SPESA AMMINISTRATIVE	€ 2.000,00
COMPARTECIPAZIONE SPESA ACQUISTO MATERIALI E SUSSIDI DIDATTICI	€ 7.489,00

La rendicontazione definitiva dell'utilizzo del contributo volontario dei genitori dell'anno scolastico 2018-2018 sarà presentata nella relazione al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2019.

1.3 – DATI STRUTTURALI DELL'ISTITUTO

1.3.1 - Contesto organizzativo e didattico: dati informativi riferiti alla data del 15/03/2019:

Scuola Infanzia

Numero sezioni con orario ridotto (a)	Numero sezioni con orario normale (b)	Totale sezioni (c=a+b)	Bambini iscritti al 1° settembre	Bambini frequentanti sezioni con orario ridotto (d)	Bambini frequentanti sezioni con orario normale (e)	Totale bambini frequentanti (f=d+e)	Di cui diversamente abili	Media bambini per sezione (f/c)
	3	3	69		68	68	2	22,67

Scuola Primaria e Secondaria di I Grado

	Numero classi funzionanti con 24 ore (a)	Numero classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (b)	Numero classi funzionanti a tempo prolungato (40/36 ore) (c)	Totale classi (d=a+b+c)	Alunni iscritti al 1° settembre (e)	Alunni frequentanti classi funzionanti con 24 ore (f)	Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (g)	Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo prolungato (40/36 ore) (h)	Totale alunni frequentanti (i=f+g+h)	Di cui diversamente abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti (l=e-i)	Media alunni per classe (i/d)
Prime		2	3	5	127		49	75	124	10	3	24,80
Seconde		2	3	5	132		52	80	132	2	0	26,40
Terze		2	4	6	145		51	95	146	4	-1	24,33
Quarte		3	3	6	154		76	78	154	5	0	25,67
Quinte		2	3	5	132		53	79	132	3	0	26,40

Responsabile del procedimento: D.S.G.A. Dott.ssa Claudia Forgieri

Pluriclassi				0					0		0	0
Totale	0	11	16	27	690	0	281	407	688	24	2	25,48
Prime		6		6	150		151		151	5	-1	25,17
Seconde		6		6	152		151		151	4	1	25,17
Terze		6		6	150		150		150	7	0	25,00
Pluriclassi				0					0		0	0
Totale	0	18	0	18	452	0	452	0	452	16	0	25,11

E' funzionante, inoltre, la scuola Ospedaliera situata presso l'Ospedale Policlinico di Modena, con l'assegnazione di n. 2 docenti di Scuola primaria.

1.3.2 - Situazione personale docente e ATA (organico di fatto): dati del personale al 15/03/2019:

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
	NUMERO
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	84
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	10
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	10
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	2
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	0
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	4
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	14
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	0
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	4
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	4
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	5
<i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	138
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	3
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	9
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	0

Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	6
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	5
TOTALE PERSONALE ATA	27

Nell'organico di diritto del personale collaboratore scolastico risultano accantonati n. 3 posti per compensare l'esternalizzazione di una parte del servizio di pulizia nella scuola primaria. Tale servizio è espletato da n. 5 unità di personale estraneo all'amministrazione, attraverso l'adesione a convenzione CONSIP.

ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE

2.1- PROGETTI DIDATTICI

Nel programma annuale 2018 sono gestiti i progetti e le attività di ampliamento dell'offerta formativa compresi nel PTOF 2016-2019, adottato con delibera n. 13 del 28/10/2016 del Commissario Straordinario e revisionato con delibera n. 31 del Consiglio d'Istituto del 27/10/2017. La realizzazione dei progetti del PTOF richiede spesso specifici impegni di spesa aggiuntivi.

I progetti del PTOF sono i seguenti:

PROGETTI E ATTIVITA' DI AMPLIAMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA				
SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO				
Area di riferimento	Titolo del progetto	Contenuti	Classi a cui è rivolto	Riferimento alle priorità
Umanistica	Progetto Lettura	Attività volte alla promozione della lettura attraverso metodologie e strumenti motivanti ed espressivi. Il progetto prevede la lettura di testi comuni, momenti di confronto e discussione, interventi di esperti esterni, collaborazioni con case editrici, creazione di testi creativi ed elaborati grafico-pittorici. Al progetto è abbinato un Concorso letterario che si conclude con una cerimonia pubblica di premiazione	Tutte	Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano
	Progetto Giornalismo	Attività volte alla conoscenza del quotidiano e realizzazione di un giornale telematico sul web. Partecipazione al progetto "Cronisti in classe" in collaborazione con Il Resto	Tutte	

		del Carlino di Modena		
	Progetto Teatro	Realizzazione di un testo teatrale e successiva messa in scena di uno spettacolo, in una delle classi del triennio.	Classi seconde	
	Corso di Latino	Percorso di avviamento allo studio della lingua latina e potenziamento logico-linguistico	Classi terze	
	Progetto Storia, Memoria e Cittadinanza	Incontri, testimonianze ed attività volti alla conoscenza e alla riflessione sui temi della memoria storica, della legalità, della cittadinanza e dei valori costituzionali	Classi terze	
	Progetto "Educazione alla legalità"	Far cogliere ai ragazzi l'importanza del rispetto delle regole in quelli che sono gli spazi pubblici da loro frequentati (strada, scuola, parco, ecc.) mettendoli al corrente del fatto di come crescendo debbano farsi carico delle conseguenze dei comportamenti da loro messi in atto.	Tutte le classi	Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità
	Progetto "Orientarsi"	Il progetto intende accompagnare l'autovalutazione, la scelta della scuola superiore e il proprio progetto formativo	Classi seconde e terze	Sviluppo del sistema di orientamento
	Progetto GEN-EDU: superare gli stereotipi di genere nell'educazione, nei percorsi formativi e nell'orientamento scolastico	L'obiettivo generale del progetto è quello di contrastare e superare gli stereotipi di genere in ambito educativo, nell'orientamento scolastico e nelle scelte dei percorsi di istruzione superiore al fine di favorire percorsi e scelte di carriera scolastica consapevoli	Una classe seconda	

Motoria e del benessere fisico	1.Orienteering (con scienze)	Uscita in Appennino con gara di orientamento sportivo.	Classi prime e seconde	Potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano
	2.Rugby	Attività sportiva	Classi 1°2°3° Facoltativo pomeridiano	
	3.Progetto "Centro Sportivo Scolastico" (varie discipline)	Consolidamento/ Potenziamento di varie specialità sportive. Selezioni degli alunni attraverso esercitazioni e gare di istituto per campionati studenteschi.	Classi 1°2°3° Facoltativo pomeridiano	
	4. Partecipazione ai Campionati Studenteschi (varie fasi)	Gare e tornei dalla fase di istituto a quella nazionale se organizzata dall'ufficio educazione fisica	Tutte le classi con gli alunni selezionati. Orario curriculare	
	5.Corretti stili di vita e benessere: a) Progetto "Rianimazione cardiaca" con Viva-Amici del cuore b) Doping/Alimentazione con Medicina dello Sport Dott.Tripi	Incontri di due ore per classe	Classi 3°	
	6. Manifestazioni sportive territoriali; a) Corri Modena b)Il ragazzo/a più veloce di Modena	a)Manifestazione podistica cittadina b)Gare in orario curriculare presso Fratellanza- Modena	a)Tutti gli alunni e le famiglie, facoltativo b)Gli alunni selezionati	
	Progetto di educazione stradale	Far cogliere ai ragazzi l'importanza del rispetto delle regole della strada.	Tutte le classi	Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità
Tecnologica	Riciclandino	Progetto cittadino in collaborazione con Hera relativo alla raccolta differenziata e al riciclo dei rifiuti	Tutte	Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici

	Tutti pazzi per la chimica	Approfondimento sulle materie plastiche e chimica di base per le classi prime, approfondimento sui temi energetici per le classi terze	Classi prime e terze	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
	Wall-e	Sviluppare negli studenti un'educazione ad una cittadinanza attiva e responsabile e alla consapevolezza dei grandi problemi dell'attuale condizione umana tra cui quelli ambientali.	Tutte	Potenziamento delle competenze logiche e digitali degli studenti
	La grande macchina del mondo	Laboratori sul tema energetico ed ambientale a cura di esperti HERA	Tutte	
	Concorso Musa scuola	Approfondimento delle tematiche svolte nel programma di tecnologia e scienze e acquisire competenze comunicative	Classi prime e seconde	
	Dall'acqua per l'acqua	Raccolta dei tappi per l'associazione "Centro Mondialità Sviluppo Reciproco" che si propone di costruire con il ricavato della raccolta pozzi per fornire acqua in Tanzania	Tutte le classi	
	"Dal pensiero alla realtà"	Approccio a modalità innovative di disegno tridimensionale parametrico utilizzato nella moderna progettazione mediante l'utilizzo del programma CAD CATIA V5, per sviluppare le competenze logiche che stanno alla base progettazione	Classi terze	Potenziamento delle competenze e logiche e digitali degli studenti
Linguistica	Scottish Dances and Songs	Balli e canzoni scozzesi con un insegnante madrelingua	Classi prime	Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingue straniere (inglese-francese)
	Teatro in lingua inglese	Teatro in L2	Classi seconde	
	Let's speak English	Insegnante madrelingua in classe	Classi terze	
	Corso certificazione KET	Potenziamento delle abilità linguistiche per il conseguimento della certificazione	Classi terze	
	Concorso Kangourou			

		Gli studenti si confrontano sui livelli fissati dal Common European Framework su testi proposti da Cambridge English Language Assessment Achille Missiroli, ragazzo autistico dalla pronuncia impeccabile, sale in cattedra per parlare ai ragazzi di Halloween e interagire con loro in lingua inglese	Classi terze Classi prime	
	La France en chansons	Prima si ascoltano le canzoni proposte in classe e si fa un lavoro di comprensione dei testi e delle biografie dei cantanti. poi i ragazzi partecipano al karaoke in francese con giochi a squadre	Classi seconde	
	Voyage en Francophonie	Partecipazione ad uno spettacolo che tratta il tema della francofonia e giochi sulla comprensione, il lessico e la grammatica Lavoro preparatorio sul dossier inviato dal TFI, con conclusivo spettacolo teatrale.	Classi prime	
	Chronomania		Classi terze	
Artistica	La camera magica (Marzico)	Sviluppo e stampa fotografie (in orario pomeridiano)	Classi terze	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
Sostegno e inclusione	Piano Annuale dell'Inclusione	Attività di integrazione e inclusione Interventi da parte di logopedista e psicologa per prevenzione, individuazione e sostegno degli alunni DSA e DES Attività di recupero, potenziamento di competenze disciplinari, trasversali e alle abilità di studio Attività sportive per alunni con disabilità	Tutte le classi scuola secondaria e sezione 5 anni scuola infanzia, 3-4-5 scuola primaria	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio Alfabetizzazione e perfezionamento dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studenti di cittadinanza o lingua non italiana Valorizzazione di percorsi formativi individualizzati Potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali
	Progetto DSA Yes Oui sì! "Imparo ad imparare" Progetto "Sport senza barriere"			
	Progetto Monitoraggio - DSA	Il progetto è finalizzato a monitorare l'emergere dei disturbi specifici dell'apprendimento nella prima classe della scuola secondaria di primo grado	Classi prime	

SCUOLA PRIMARIA				
Area di riferimento	Titolo del progetto	Contenuti	Classi a cui è rivolto	Riferimento alle priorità
Umanistica	Progetto Accoglienza	Il progetto prevede azioni finalizzate a suscitare il gusto e l'amore per la lettura, creando eventi socializzanti capaci di coinvolgere gli alunni nell'esperienza del lettore partecipe cooperante, del lettore attore, del lettore autore	Classi 1 ^a	Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese
	Progetto Lettura – Teatro	Il Progetto ha lo scopo di sviluppare il potenziale comunicativo di ciascun ragazzo e fargli scoprire i modi e le forme della propria espressività, attraverso le modalità proprie del linguaggio teatrale. Il progetto prevede di coinvolgere i genitori come fruitori	Classi 4 ^a	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
	Progetto Letto-scrittura e abilità di base	Il progetto è finalizzato a monitorare i processi di acquisizione del codice scritto nelle classi prime e seconde di tutte le scuole primarie della città. È realizzato con il supporto del Comune e del servizio di N.P.I.	Classi 1 ^a e 2 ^a (progetto cittadino)	Valorizzazione di percorsi formativi individualizzati
Matematico-scientifica e ambientale	Progetto Monitoraggio Matematica	Il progetto è finalizzato a monitorare i processi di acquisizione delle abilità matematiche di base nelle classi prime e seconde di tutte le scuole primarie della città.	Classi 1 ^a e 2 ^a (progetto cittadino)	Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche
	Progetto scuola ENPAB – Insegnamento della cultura e della consapevolezza alimentare nel rispetto coerente dell'ambiente e delle tradizioni	Il progetto è finalizzato ad educare ad una adeguata alimentazione per favorire stili di vita sani nella popolazione; valorizzare la conoscenza delle tradizioni alimentari come espressioni di natura etica, sociale ed etnica.	Una classe 3 ^a della scuola B.Pastore-una classe 3 ^a della scuola N.Pisano	Sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano
Tecnologico	Riciclandino	Progetto cittadino in collaborazione con Hera relativo alla raccolta differenziata e al riciclo dei rifiuti	Tutte	Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientali, dei beni paesaggistici

Musicale	Progetto Musica – “Guarda...che musica!!” Percorsi per fare musica nella scuola primaria	Il progetto di si pone come obbiettivo di avvicinare i bambini alla musica in modo graduale e globale, con mezzi adeguati alla loro età attraverso metodologie specifiche e un coinvolgimento attivo :col corpo, con la voce, con oggetti sonori e strumenti per spaziare il più possibile in ogni aspetto della sfera musicale.	Classi 2^ e 3^	Potenziamento delle competenze nella pratica e nella cultura musicali
Artistica	Progetto “Natale a colori”	Il progetto prevede la collaborazione delle scuole primaria per la preparazione di addobbi e biglietti augurali da distribuire nel reparto pediatrico e non del Policlinico di Modena	Tutte le classi e scuola ospedaliera	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
Linguistica	Progetto Inglese “Let’s speak english”	Il progetto si propone di migliorare le competenze comunicative in lingua inglese degli allievi attraverso attività laboratoriali con insegnanti madrelingua.	Classi 5^	Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese
Motoria e del benessere fisico	Progetto Scuola-Sport	Il Progetto cittadino in collaborazione con il Comune di Modena è volto alla valorizzazione dell'attività motoria e sportiva attraverso percorsi didattici mirati. Partecipazione a manifestazioni sportive territoriali.	Tutte le classi	Potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano
Sostegno e inclusione	Piano Annuale dell'Inclusione	Attività di integrazione e inclusione; Attività di recupero,potenziamento di competenze disciplinari, trasversali e alle abilità di studio.	Tutte le classi Alunni non italofoeni, unitamente alle loro famiglie e al personale amministrativo ed educativo che si occupa della prima accoglienza e dell'inclusione scolastica Alunni con Disturbi Specifici dell'Apprendimento e altri Bisogni Educativi Speciali	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio Valorizzazione di percorsi formativi individualizzati e coinvolgimento degli alunni e degli studenti Alfabetizzazione e e perfezionament o dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studenti di cittadinanza o di lingua non italiana

				Potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali
	Progetto Gestione della complessità	Il progetto intende fornire agli insegnanti le informazioni per analizzare la situazione in classe e per individuarne le criticità in presenza di eventuali situazioni conflittuali; promuovere il riconoscimento delle emozioni emergenti in contesti disfunzionali; far acquisire consapevolezza delle proprie personali strategie nel conflitto	n. 10 classi appartenenti ad entrambe le scuole	Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici
	Conferimento della cittadinanza onoraria	Partecipazione all'evento di conferimento della cittadinanza onoraria ai bambini stranieri che vivono in città e frequentano le scuole di Modena	Classi quinte	Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica

SCUOLA INFANZIA

Titolo del progetto	Classi a cui è rivolto	Riferimento alle priorità
"Emozioni in ...movimento"	Tutte le sezioni	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
Accoglienza	Tutte le sezioni	Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese
Continuità	Sez. 5 anni	
Lingua inglese	Tutte le sezioni	Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto
Riciclandino	Tutte le sezioni	Potenziamento delle competenze nella pratica e nella cultura musicali
Educazione musicale	Tutte le sezioni	
Partecipazione a manifestazioni sportive territoriali	Tutte le sezioni	

Macroarea	Progetto	Riferimento alle priorità strategiche
Scuola-famiglia-territorio	Progetti di plesso (scuola primaria) cofinanziati da circoscrizione e/o comitato genitori – rivolti a tutte le classi	Valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale
	Corso di educazione alla sessualità e	Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica

	all'affettività "Scoprirsi bambini-scoprirsi bambine" (classi quinte – scuola Pisano) Laboratori pomeridiani(scuola secondaria)condotti dai genitori rivolto a tutte le classi "Sapere&Salute" progetti per la promozione della salute rivolti alle scuole di ogni ordine e grado della provincia modenese da Azienda USL di Modena in accordo con USR-ER - Ufficio VIII - Ambito Territoriale di Modena	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
Autonomia e flessibilità	Progetti di classe (scuola primaria) Proposte complementari alle diverse discipline, caratterizzate da un profilo laboratoriale e metacognitivo e organizzate annualmente in relazione alle esigenze della classe PROGETTI DI POTENZIAMENTO (scuola primaria) "Italiano per comunicare e imparare" scuola B.Pastore "Progetto di potenziamento" scuola N.Pisano PROGETTI DI POTENZIAMENTO (scuola secondaria) Progetto di educazione fisica - "Educazione fisica per alunni BES"- Progetto di inglese - "English for all"	Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio Sviluppo delle competenze digitali degli studenti con particolare riguardo al pensiero computazionale Valorizzazione di percorsi formativi individualizzati e coinvolgimento degli alunni e degli studenti Alfabetizzazione e perfezionamento dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studenti di cittadinanza o di lingua non italiana Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese Potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto

2.2- MODALITÀ DI IMPIEGO DELLE RISORSE

Sulla base della programmazione educativa e didattica fissata nel PTOF 2016-2019 ci si è prefissi di utilizzare le risorse come segue:

- a) Utilizzare le risorse finanziarie a disposizione per favorire le condizioni di fattibilità delle numerose iniziative didattiche previste dal PTOF.**

Per la realizzazione dei progetti, attraverso il pagamento di esperti, di personale interno, acquisto di materiale, ecc., lo stanziamento effettuato è stato reso possibile dall'utilizzo di finanziamenti vincolati erogati da MIUR, Provincia, Comune – anche tramite i Quartieri 3 e 4-, Enti, Associazioni, di parte del contributo volontario dei genitori, del pagamento di quote a carico dei genitori degli alunni partecipanti, nonché mediante l'utilizzo di economie di bilancio e del Fondo di Riserva.

- b) Utilizzare parte delle risorse finanziarie derivanti dal contributo volontario dei genitori per proseguire nell'azione di miglioramento delle dotazioni informatiche delle classi e dei laboratori e per incrementare la dotazione di materiale ed attrezzature didattiche per insegnamenti specifici e laboratori.**

E' stata effettuata la manutenzione delle attrezzature informatiche esistenti, mediante gli interventi di assistenza da parte di personale tecnico e l'acquisto di lampade per videoproiettori da sostituire nelle LIM più datate. Sono stati fatti gli acquisti dei materiali di consumo, delle attrezzature informatiche e di laboratorio nell'anno scolastico 2017-2018, mentre la programmazione dei nuovi acquisti del corrente anno scolastico è programmata nella seconda parte dell'anno scolastico.

c) Destinare parte delle risorse finanziarie derivanti dal contributo Ministeriale per il funzionamento amministrativo e didattico alla formazione e all'aggiornamento del personale scolastico.

E' stata promossa la partecipazione del personale scolastico ai corsi di formazione e di aggiornamento delle figure addette alla sicurezza e ad altri corsi attinenti alle diverse professionalità esistenti nell'Istituto.

d) Relativamente all'ordinaria amministrazione:

Ci si sono prefissi i seguenti obiettivi:

-migliorare sempre più la capacità di spesa della scuola utilizzando al massimo e nei tempi previsti tutte le risorse disponibili
-razionalizzare e rendere maggiormente trasparenti le procedure di acquisto di beni e servizi ricorrendo il più possibile al mercato elettronico della Pubblica Amministrazione al fine di promuovere un modello di approvvigionamento basato su processi e tecnologie innovative a tutto vantaggio del risparmio economico e della trasparenza dell'azione amministrativa.

2.3- VARIAZIONI E MODIFICHE AL PROGRAMMA ANNUALE 2018

Le poste iniziali della previsione sono quelle indicate nel Programma Annuale 2018 approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 16/01/2018, con delibera n. 43:

ENTRATE	Previsione anno 2018	SPESE	Previsione anno 2018
AVANZO DI AMM.NE	157.009,63	ATTIVITA'	158.438,02
FINANZIAMENTI DALLO STATO	66.137,79	PROGETTI	52.298,35
FINANZIAMENTI DALLA REGIONE		GESTIONI ECONOMICHE	
FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI O ALTRE ISTITUZIONI PUBBLICHE	38.084,55	FONDO DI RISERVA	500,00
CONTRIBUTI DA PRIVATI	58.500,00	TOTALE SPESE	206.236,37
ALTRE ENTRATE		DISPONIBILITA' FINANZIARIA DA PROGRAMMARE	113.495,60
TOTALE GENERALE	319.731,97	TOTALE GENERALE	319.731,97

A seguito di maggiori accertamenti rispetto alla previsione si è reso necessario apportare delle variazioni al Programma Annuale, per entrate finalizzate, con decreti del Dirigente scolastico al 2 febbraio, al 16 maggio, al 19 giugno e al 23 novembre 2018, portati a conoscenza del Consiglio di istituto nella prima seduta utile. Alla data del 20 dicembre 2018 sono stati fatti gli storni e l'assestamento per nuove entrate, con decreto del Dirigente, anch'esso portato a conoscenza del Consiglio di istituto.

Il Consiglio di istituto, con proprie delibere, ha apportato variazioni e modifiche al Programma al 26 giugno e al 29 novembre 2018.

Le variazioni soprarichiamate hanno determinato la seguente situazione contabile definitiva al 31/12/2018:

ENTRATE	Previsione anno 2018 Aggiornata al 20/12/2018	SPESE	Previsione anno 2018 Aggiornata al 20/12/2018
AVANZO DI AMM.NE	157.009,63	ATTIVITA'	235.362,97
FINANZIAMENTI DALLO STATO	123.436,87	PROGETTI	149.339,49
FINANZIAMENTI DALLA REGIONE		GESTIONI ECONOMICHE	
FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI O ALTRE ISTITUZIONI PUBBLICHE	55.289,22	FONDO DI RISERVA	0,00
CONTRIBUTI DA PRIVATI	119.782,40	TOTALE SPESE	384.702,46
ALTRE ENTRATE	15,48	DISPONIBILITA' FINANZIARIA DA PROGRAMMARE	70.831,14
TOTALE GENERALE	455.533,60	TOTALE GENERALE	455.533,60

Si evidenzia, dal confronto tra la previsione iniziale e la situazione finale, che la programmazione 2018 ha subito un aumento di € 135.801,63, pari al 42,47%, dovuta a nuovi accertamenti.

La "Disponibilità finanziaria da programmare" ha subito una diminuzione in corso d'anno, dovuta al suo utilizzo per il finanziamento delle attività e dei progetti, ammontante ad € 42.664,46 che corrisponde al 37,59% della disponibilità iniziale.

2.4- ATTIVITÀ E PROGETTI DEL PROGRAMMA ANNUALE 2018

Per quanto attiene alle spese impegnate nell'esercizio finanziario 2018, si precisa:

Attività

(A01) Funzionamento amministrativo generale.

La somma di € 40.534,57 è stata impegnata per provvedere al corretto funzionamento dei servizi generali ed amministrativi per l'acquisto di:

Assistenza medico-sanitaria	€	150,00
Assistenza tecnico-informatica	€	3.659,21
Cancelleria per ufficio	€	598,74
Carta per stampe e fotocopie ufficio e didattica	€	2.853,09
Giornali e riviste di legislazione scolastica anche telematiche	€	1.281,00
Manutenzione ordinaria Impianti, macchinari e laboratori	€	774,70
Materiale informatico e software (potenziamento Internet Lanfranco, cartucce e toner per stampanti, registro elettronico –parziale-, segreteria digitale, materiale per riparazione PC, sito, centralino elettronico)	€	6.785,10
Materiale sanitario e igienico	€	6.018,40
Materiale tecnico-specialistico (batteria defibrillatore, multiprese elettriche, materiale vario per manutenzione)	€	1.636,37
Noleggio e leasing impianti e macchinari (fotocopiatrici per ufficio e didattica)	€	4.341,92
Oneri postali	€	1.115,48
Partecipazione a reti di scuole (Ambito 9, Laboratorio del tempo presente, Valutazione in progress)	€	850,00
Personale interno (accordo elezioni politiche 04-03-2018 e accordo funzioni miste 2017-2018)	€	5.184,12
Responsabile della protezione dei dati	€	1.220,00
Servizi di tesoreria	€	1.400,00
Spese per assicurazioni operatori scolastici	€	405,00
Stampati per alunni (fotocopie per esercitazioni alunni, compartecipazione spesa registro elettronico, bollettini per versamento in c/c postale)	€	1.520,00
Telefonia fissa	€	603,29
Vestiaro (dispositivi di protezione individuale per collaboratori scolastici)	€	138,15

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato e non vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo vincolato 2017		€ 3.919,98	€ 3.919,98
Avanzo non vincolato 2017	€ 1.590,11		€ 1.590,11
Comune funzionamento	€ 7.607,45	€ 5.000,02	€ 12.607,47
MIUR funzionamento	€ 6.497,73	€ 1.000,00	€ 7.497,73
Famiglie contributo volontario 2017-2018 e 2018-2019 – vincolo di destinazione spese amministrative		€ 2.480,00	€ 2.480,00
TOTALE	€ 15.695,29	€ 12.400,00	€ 28.095,29

(A02) Funzionamento didattico generale.

La somma di € 148.050,68 è stata impegnata per provvedere al corretto funzionamento dell'attività didattica per l'acquisto di:

Assicurazione alunni a.s. 2018-2019	€ 5.013,00
acquisto libri di testo per comodato d'uso	€ 340,44
Appalto pulizie scuole primarie	€ 73.911,33
Assistenza alla mensa scuola primaria Pisano	€ 34.676,50
cancelleria classi e pittura primaria e secondaria	€ 2.892,58
materiale informatico primaria e secondaria (primaria: licenze Office, notebook, penne per LIM, cartucce per stampanti, lampade per videoproiettori; secondaria: licenze Office , n.8 monitor, n. 15 mouse, penne per LIM, cartucce per stampanti, lampade per videoproiettori; n. 1 videoproiettore, stampante 3D,	€ 4.494,93
materiale tecnico-specialistico infanzia, primaria (matematica-musica-sostegno) e secondaria (artistica, tecnica, camera magica, giornalismo)	€ 2.446,00
Visite istruzione e soggiorni didattici	€ 24.275,90

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo vincolato 2017		€ 2.314,09	€ 2.314,09
COMUNE contributo vincolato libri comodato		€ 3.115,34	€ 3.115,34
COMUNE funzionamento		€ 3.030,00	€ 3.030,00
Famiglie contributo volontario 2018-2019		€ 7.489,00	€ 7.489,00
MIUR		€ 500,00	€ 500,00
COMUNE premio donazione e solidarietà 2017-2018		€ 500,00	€ 500,00
HERA – Riciclandino		€ 1.000,00	€ 1.000,00
Ass. ANPI Modena – contributo vincolato per viaggi di istruzione		€ 734,00	€ 734,00
TOTALE	€ -	€ 18.682,43	€ 18.682,43

Progetti

P.01 Progetti Area umanistica

La somma di € 21.562,04 è stata impegnata per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Scuola dell'infanzia: Un mondo di parole;
- Scuola primaria: Teatro; Biblioteca Buon Pastore
- Scuola secondaria: Teatro, Latino, Incontro con l'autore, Orientamento-alfabetizzazione emotiva, Personale interno progetti pomeridiani.

La tipologia delle spese impegnate è la seguente:

Esperti esterni (Infanzia Un mondo di parole, Primaria: Teatro; Secondaria Teatro, Orientamento-alfabetizzazione emotiva)	€	14.973,00
Materiale librario (Latino e Incontro con l'autore)	€	755,78
Mobili e arredi per locali ad uso specifico (Biblioteca Buon pastore)	€	4.146,16
Personale interno progetti scuola secondaria	€	1.687,10
Totale complessivo	€	21.562,04

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato e non vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo non vincolato 2017		€ 689,70	€ 689,70
BPER – contributo biblioteca Buon Pastore		€ 114,56	€ 114,56
Famiglie alunni partecipanti corso Latino		€ 301,50	€ 301,50
economie	€ 12,90		€ 12,90
TOTALE	€ 12,90	€ 1.105,76	€ 1.118,66

P.02 Progetti Area matematico-scientifica e ambientale

La somma di € 445,99 è stata impegnata per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Scuola dell'infanzia: Educazione stradale
- Scuola Secondaria: Orientamento/educazione all'affettività e alla sessualità, Un quartiere su due ruote.

La tipologia delle spese impegnate è la seguente:

Esperti esterni (secondaria: Orientamento/educazione all'affettività e alla sessualità)	€	280,00
Materiale tecnico-specialistico (Secondaria. Un quartiere su due ruote)	€	15,99
Spese per visite e viaggi di istruzione (Infanzia: Educazione stradale)	€	150,00
Totale complessivo	€	445,99

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Comune contributo vincolato per progetto MUSA Secondaria		€ 389,29	€ 389,29
Comune - Quartiere 4 per progetto Educazione stradale		€ 800,00	€ 800,00
TOTALE	€ -	€ 1.189,29	€ 1.189,29

P.03	Progetti Area motoria e del benessere fisico
-------------	---

La somma di € 2.532,00 è stata impegnata per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Scuola dell'infanzia: Emozioni in movimento
- Scuola primaria: Scuola Sport.

La tipologia delle spese impegnate è la seguente:

Esperti esterni per entrambi i progetti € 2.532,00

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo non vincolato 2017		€ 297,78	€ 297,78
TOTALE	€ -	€ 297,78	€ 297,78

P.04	Progetti Area tecnologica
-------------	----------------------------------

La somma di € 5.854,65 è stata impegnata per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Scuola secondaria: Dal pensiero alla realtà concorsi DIGI E LODE e MUSA.
- Piano Nazionale Scuola Digitale: Animatore digitale, connettività e acquisto libri

La tipologia delle spese impegnate è la seguente:

Materiale informatico e software (potenziamento connettività Lanfranco)	€ 1.000,00
Materiale librario (Biblioteca Lanfranco)	€ 154,65
Esperti esterni (corso Scratch)	€ 720,00
Personale interno (corso Scratch, Google App, excel)	€ 3.380,00
Totale complessivo	€ 5.854,65

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Comune contributo vincolato per progetto Dal pensiero alla realtà concorso MUSA Secondaria		€ 550,00	€ 550,00
TOTALE	€ -	€ 550,00	€ 550,00

P.05	Progetti Area musicale
-------------	-------------------------------

Le spese sono state impegnate per il progetto Musica della Scuola primaria, interamente per esperti esterni.

Le economie di € 50,00 verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato. Per spese pubblicitarie progetto musica primaria.

P.06	Progetti area linguistica
-------------	----------------------------------

La somma di € 16.266,50 è stata impegnata per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Scuola dell'infanzia: Inglese
- Scuola Primaria: Let's speak english
- Scuola Secondaria: Let's speak english, Corso di preparazione al KET, Scottish Dancings and songs, Voyage en francophonie e La France en chansons

La tipologia delle spese impegnate è interamente per esperti esterni.

Non si registrano economie.

P.07	Progetti area artistica
-------------	--------------------------------

La somma di € 418,01 è stata impegnata per la realizzazione del progetto La camera magica della Scuola secondaria, per retribuire personale interno.

Si registra un'economia di € 0,04 che confluisce nell'avanzo di amministrazione non vincolato..

P.08	Progetti Area sostegno e inclusione
-------------	--

La somma di € 20.328,23 è stata impegnata per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Scuola Primaria: DSA a.s. 2017-2018, Gestione della complessità a.s. 2018-2019
- Scuola Secondaria: progetti anno scolastico 2017-2018: DSA, Gestione della complessità e coltiviamo rapp-orti, Sportello scolastico; progetti anno scolastico 2018-2019: DSA, progetti pomeridiani;

La tipologia delle spese impegnate è la seguente:

Esperti esterni (Primaria Gestione della complessità e DSA, Secondaria Gestione della complessità, DSA, Sportello scolastico)	€	17.104,00
Materiale tecnico-specialistico (progetto coltiviamo rapp-orti)	€	739,00
Personale interno (scuola secondaria progetti pomeridiani)	€	2.485,23
Totale complessivo	€	20.328,23

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo amm.ne vincolato per funzionamento Scuola ospedaliera		€ 4.750,69	€ 4.750,69
Avanzo amm.ne vincolato per progetti Scuola ospedaliera		€ 3.809,02	€ 3.809,02
Erogazione liberale		€ 275,00	€ 275,00
TOTALE	€ -	€ 8.834,71	€ 8.834,71

P.09	Progetti con il territorio
-------------	-----------------------------------

La somma di € 8.847,26 è stata impegnata per provvedere al corretto funzionamento della scuola ospedaliera per i seguenti progetti e acquisti:

- Compensi ai docenti scuola ospedaliera, compensi ai docenti che hanno fatto istruzione domiciliare, progetto in ospedale "I perché del mercoledì", acquisto materiale di consumo e tecnico- specifico per fotocopiatrice;

La tipologia delle spese impegnate è la seguente:

Esperti esterni (Progetto I perché del mercoledì)	€	750,00
Materiale tecnico-specialistico	€	840,96
Personale interno (Compensi ai docenti scuola ospedaliera, compensi ai docenti che hanno fatto istruzione domiciliare)	€	7.256,30
Totale complessivo	€	8.847,26

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo amm.ne vincolato per Scuola ospedaliera		€ 9.450,67	€ 9.450,67
COMUNE - Contributo quartiere 3 vincolato progetto Scuola ospedaliera		€ 700,00	€ 700,00
TOTALE	€ -	€ 10.150,67	€ 10.150,67

P.10	Progetti Formazione
-------------	----------------------------

La somma di € 11.520,96 è stata impegnata per la realizzazione delle le seguenti iniziative di formazione/aggiornamento:

Le spese sono state impegnate per le seguenti iniziative di formazione/aggiornamento:

- Corsi per docenti: programma di disegno Catia; Tecniche base per il laboratorio d'arte, La didattica della Storia nel curriculum per competenze, Gestione sito web
- Corsi per personale amministrativo: Assenze del personale, Contribuzione previdenziale e fiscale, Procedure ufficio personale, Procedure ufficio amministrazione
- Corsi obbligatori ai sensi della legge 81/2008: formazione iniziale e aggiornamento addetti Primo Intervento Sanitario, formazione iniziale e aggiornamento addetti Antincendio, formazione specifica per tutti i dipendenti

La tipologia delle spese impegnate è la seguente:

Formazione professionale specialistica	€	11.072,64
Personale interno	€	448,32
Totale complessivo	€	11.520,96

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
MIUR funzionamento 2018		€ 5.489,22	€ 5.489,22
TOTALE	€ -	€ 5.489,22	€ 5.489,22

P.11	Progetti residui ex SSI Lanfranco - DD1 - DD8
-------------	--

La somma di € 1.482,21 è stata impegnata per il pagamento di fatture Tim-Telecom anni 2014 e 2015 della Direzione Didattica 1° Circolo di Modena.

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione non vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo non vincolato 2017	€ 117,79		€ 117,79
TOTALE	€ 117,79	€ -	€ 117,79

P.12	Progetto PON LAN-WLAN cod. 10.8.1.A2-FESRPON-EM-2015-71
-------------	--

La gestione finanziaria del progetto avviene in conto residui, pertanto nessuna somma è stata gestita in competenza nell'esercizio 2018.

P.13	Progetto Atelier Creativi
-------------	----------------------------------

La gestione finanziaria del progetto avviene in conto residui, pertanto nessuna somma è stata gestita in competenza nell'esercizio 2018.

P.14	Progetto PON Ambienti Digitali - codice 10.8.1.A3-FESRPON-EM-2017-39 Aule in viaggio a bordo di una nuvola
-------------	---

La somma di € 20.000,00 è stata impegnata per la realizzazione del progetto PON "Aule in viaggio a bordo di una nuvola" e, in particolare, per:

Arredi e materiale specifici (arredo aula mobile, cromebook, PC con monitor, armadio per ricarica e custodia cromebook)	€ 18.300,00
Personale interno (Progettazione, organizzazione, collaudo, addestramento)	€ 1.400,00
Spese pubblicitarie (targhe ed etichette)	€ 300,00
Totale complessivo	€ 20.000,00

Non si registrano economie.

P.15	Progetto Biblioteca innovativa
-------------	---------------------------------------

Alla data di approvazione del Programma annuale 2018 questo progetto non era previsto. A seguito di variazione al programma è stato inserito lo stanziamento di € 15.800,00.

La somma di € 13.257,74 è stata impegnata per la realizzazione del progetto PNSD "Biblioteca innovativa" e, in particolare, per:

Arredi specifici per biblioteca	€ 12.797,80
Sticker per parete	€ 459,94
Totale complessivo	€ 13.257,74

Le economie verificatesi alla data del 31/12/2018 confluiscono nell'avanzo di amministrazione vincolato come descritto nel prospetto che segue:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo vincolato 2017		€ 2.542,26	€ 2.542,26
TOTALE	€ -	€ 2.542,26	€ 2.542,26

R.98	Fondo di riserva
-------------	-------------------------

La risorsa di € 500,00 è stata utilizzata per co-finanziare gli acquisti della scuola primaria e secondaria.

Z.01	Disponibilità finanziaria da programmare
-------------	---

Alla data di approvazione del programma annuale 2018, le disponibilità accantonate in Z.01 ammontavano ad €. 86.487,63. Successivamente sono state apportate variazioni al Programma annuale che hanno rideterminato l'aggregato Z.01 in € 70.831,14.

La disponibilità finanziaria da programmare, alla data del 31/12/2018 è confluita nell'avanzo di amministrazione.

Si espongono, in dettaglio i finanziamenti accantonati nella scheda Z01:

NATURA FONDI	FONDI NON VINCOLATI	FONDI VINCOLATI	TOTALE
Avanzo amm.ne DD1 al 31/08/2016 - Avanzo non vincolato	€ 51.535,82		€ 51.535,82
Avanzo amm.ne DD8 al 31/08/2016 - Avanzo non vincolato	€ 3.702,96		€ 3.702,96
Comune - compenso per funzioni miste IC6	€ 14.755,00		€ 14.755,00
Assegnazione progetti orientamento a.s. 2018-2019 - DL 104 art. 8 - A.F.2018		€ 368,34	€ 368,34
LR 26.2001 - ANNO 2015 - saldo progetto qualificazione Conoscere e capire le emozioni		€ 469,02	€ 469,02
TOTALE	€ 69.993,78	€ 837,36	€ 70.831,14

PARTE TERZA

ANALISI DEI MODELLI DEL CONTO CONSUNTIVO

3.1- MODELLI DEL CONTO CONSUNTIVO

3.1.1 – Conto Finanziario (Mod. H):

Il Conto Consuntivo 2018 dall'esame dei vari aggregati di entrata e di spesa, relativi accertamenti ed impegni, nonché verifica delle entrate riscosse e dei pagamenti eseguiti durante l'esercizio presenta le seguenti risultanze:

1) ENTRATE

Aggregato	Programmazione Definitiva (a)	Somme Accertate (b)	Disponibilità (b/a)
Avanzo di Amministrazione	€ 157.009,63		
Finanziamenti Statali	€ 123.436,87	€ 123.436,87	0,00
Finanziamenti da Regioni	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Finanziamenti da Enti	€ 55.289,22	€ 55.289,22	0,00
Contributi da privati	€ 119.782,40	€ 119.782,40	0,00
Gestioni economiche	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Altre entrate	€ 15,48	€ 15,48	0,00
Mutui	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Totale entrate	€ 455.533,60	€ 298.523,97	
Disavanzo di competenza	€ 0,00	€ 17.547,02	0,00
Totale a pareggio	€ 0,00	€ 316.070,99	

2) SPESE

Aggregato	Programmazione Definitiva (a)	Somme Impegnate (b)	Utilizzo (b/a)
Attività	€ 235.362,97	€ 188.585,25	78,85
Progetti	€ 149.339,49	€ 127.485,74	85,37
Gestioni economiche	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Fondo di Riserva	€ 0,00		
Disponibilità da programmare	€ 0,00		
Totale Spese	€ 384.702,46	€ 316.070,99	
Avanzo di competenza	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Totale a Pareggio	€ 0,00	€ 316.070,99	

Pertanto, l'esercizio finanziario 2018 presenta un disavanzo di competenza di € 17.547,02.

Dal confronto con la programmazione definitiva emerge che le somme impegnate risultano pari al 82,11% di quelle programmate.

3.1.2 - La situazione dei crediti e debiti alla data del 31-12-2018, come da **MOD. L** è la seguente:

	Iniziali al 1/1/2018....	Riscossi	Da riscuotere	Residui esercizio 2018...	Variaz. in diminuzione	Totale Residui
Residui Attivi	€ 75.262,60	€ 70.361,37	€ 3.983,01	€ 95.317,11	€ 918,22	€ 99.300,12

	Iniziali al 1/1/2018	Pagati	Da pagare	Residui esercizio 2018....	Variaz. in diminuzione	Totale Residui
Residui Passivi	€ 121.047,89	€ 110.086,77	€ 9.624,61	€ 135.724,40	€ 1.336,51	€ 145.349,01

Il dettaglio dei debitori, dei creditori e degli importi dei residui, è riportato nel modello L.

3.1.3 - La situazione di cassa e l'entità dell'avanzo di amministrazione alla data del 31/12/2018, come da **MOD. J**, risultano essere le seguenti:

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio				€ 202.794,92
	Residui anni precedenti	Competenza Esercizio 2018		
Riscossioni	€ 70.361,37	€ 203.206,86	€ 273.568,23	
Pagamenti	€ 110.086,77	€ 180.346,59	€ 290.433,36	
Fondo di cassa alla fine dell'esercizio				€ 185.929,79
Residui Attivi	€ 3.983,01	€ 95.317,11		€ 99.300,12
Residui Passivi	€ 9.624,61	€ 135.724,40		€ 145.349,01
Avanzo di amministrazione al 31/12/2018				€ 139.880,90

Dall'analisi dei modelli L e J, le cui risultanze sono state sinteticamente riportate nelle precedenti tabelle, si evince che questa Istituzione scolastica non ha crediti pregressi per spese di personale da riscuotere dal MIUR, non presenta sofferenza di cassa e può, pertanto, esplicitare la propria funzione di erogazione del servizio dell'istruzione pubblica senza dar luogo, tra l'altro, a ritardi nei pagamenti delle fatture.

Si allega alla presente relazione, ai sensi del DPCM 22 settembre 2014 (ARTT. 9/10) e della Circolare del MEF n.3 del 14 gennaio 2015, il prospetto di calcolo dell'indice di tempestività dei pagamenti di questa istituzione scolastica per l'anno 2018 che è, nella media del periodo, **-1,45**.

3.1.4 – Prospetto spese per Attività e Progetti: riporta la sintesi complessiva dei progetti e le voci di spesa impegnate nelle attività e nei progetti medesimi, nonché la comparazione dell'impegnato rispetto al programmato:

Nel corso dell'esercizio in esame, l'istituto ha provveduto a definire il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.), nel quale ha fatto confluire i propri progetti mirati a migliorare l'efficacia del processo di insegnamento e di apprendimento.

Le risultanze complessive delle uscite relative alle attività ed ai progetti possono essere riclassificate per tipologia di spesa, allo scopo di consentire un'analisi costi-benefici inerente le attività ed i progetti, anche in considerazione dello sfasamento temporale con cui la progettualità scolastica trova concreta realizzazione una programmazione ed una gestione espresse in termini di competenza finanziaria.

	Personale (impegnato)	Beni Di Consumo (impegnato)	Servizi Esterni (impegnato)	Altre Spese (impegnato)	Tributi (impegnato)	Investimenti (impegnato)	Oneri Finanziari (impegnato)	Programmazione Definitiva	Tot. Impegni	Impegni / Spese %
A01	€ 5.184,12	€ 20.830,85	€ 12.554,12	€ 1.965,48	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 68.629,86	€ 40.534,57	59,06%
A02	€ 0,00	€ 10.173,95	€ 137.876,73	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 166.733,11	€ 148.050,68	88,80%
A03	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
A04	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
A05	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
PROGETTI SUPPORTO DIDATTICA	€ 9.370,34	€ 3.725,36	€ 57.295,65	€ 0,00	€ 0,00	€ 35.243,96	€ 0,00	€ 113.047,34	€ 105.635,31	93,44%
PROGETTI FORMAZIONE PERSONALE	€ 448,32	€ 0,00	€ 11.072,64	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 17.010,18	€ 11.520,96	67,73%
ALTRI PROGETTI	€ 7.256,30	€ 840,96	€ 2.232,21	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 19.281,97	€ 10.329,47	53,57%
TOTALE	€ 22.259,08	€ 35.571,12	€ 221.031,35	€ 1.965,48	€ 0,00	€ 35.243,96	€ 0,00	€ 384.702,46	€ 316.070,99	82,16%
TOTALE/TOTALE IMPEGNI %	7,04%	11,25%	69,94%	0,62%	0,00%	11,15%	0,00%			

L'utilizzo complessivo della dotazione finanziaria è pari al 82,16%. In merito alle dotazioni annuali dei progetti, il tasso d'impiego delle risorse ad essi destinate è pari al 71,58%.

3.1.5 - Il MOD. M riassume in modo analitico tutte le spese di personale interno effettivamente sostenute nell'esercizio finanziario 2018, suddivise per mese; il totale complessivo delle spese di personale ammonta ad € 14.121,26.

3.1.6 - Il MOD. N riporta il riepilogo per aggregati di entrata e di spesa, relativi sia alla competenza che ai residui. Per quanto riguarda la competenza, il mod. N evidenzia i seguenti risultati:

RIEPILOGO ENTRATE

Il riepilogo delle entrate programmate e accertate in competenza è il seguente:

Descrizione	Somme programmate	Somme accertate	% incidenza sul totale accertato
1-Avanzo di amministrazione	157.009,63		
2-Finanziamenti dallo Stato	123.436,87	123.436,87	41,36
4-Finanziamenti da Enti Locali e da altre Istituzioni pubbliche	55.289,22	55.289,22	18,52
5-Contributi da privati	119.782,40	119.782,40	40,12
7-Altre entrate	15,48	15,48	0,01
Totale entrate	455.533,60	298.523,97	100,00

Le entrate più significative sono i finanziamenti dallo Stato e i contributi dai privati che incidono, rispettivamente per il 41,36% e il 40,12%.

I finanziamenti dallo Stato riguardano le erogazioni da parte del MIUR:

- il finanziamento per i contratti di pulizia della scuola primaria
- la dotazione ordinaria e le successive integrazioni
- i fondi per il progetto Orientamento, per la scuola ospedaliera e per l'istruzione domiciliare, per il progetto Piano Nazionale Scuola Digitale Biblioteca innovativa.

I contributi dai privati riguardano i seguenti versamenti:

- il contributo volontario delle famiglie
- i versamenti dei genitori per visite guidate e viaggi di istruzione
- i contributi delle famiglie per progetti con pagamento a carico dei partecipanti
- il pagamento degli utenti del servizio di assistenza educativa alla mensa scuola primaria Pisano
- i contributi del comitato genitori per il progetto DSA-BES, Biblioteca innovativa, Orientamento-complessità
- i contributi di enti quali BPER per biblioteca Buon Pastore e progetto Incontro con l'autore, Hera per premio DIGI e Lode, ANPI sez. MO per viaggi di istruzione scuola secondaria a Carpi Fossoli
- l'erogazione liberale di un privato per scuola ospedaliera,
- il versamento per adesione ad Assicurazione degli operatori scolastici

I versamenti ricevuti da Enti Locali e altre Istituzioni pubbliche riguardano i seguenti contributi:

- i contributi della Provincia per:
 - saldo contributo per progetto qualificazione conoscere e capire le emozioni- scuola infanzia 2015
- i contributi del Comune di Modena:
 - accordo funzioni miste a.s. 2017-2018
 - bando musa scuola per la presentazione di elaborati per diffondere la mobilità sostenibile
 - premio donazione e solidarietà a.s. 2017-2018 - scuola secondaria Lanfranco
 - saldo contributo a sostegno della didattica scuola dell'infanzia a.s. 2017-2018
 - assistenza informatica a.s. 2017-2018
 - convenzione elezioni politiche 04-03-2018
 - progetti coltiviamo rapporti B.Pastore e Lanfranco, gestione complessità Lanfranco, sportello scolastico,
 - progetti gestione sociale quartiere 4 - educazione stradale scuola infanzia lippi - 2018/19
 - acquisto libri di testo da concedere in comodato gratuito
- i contributi di altri Enti pubblici sono i seguenti:
 - Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per il progetto scuola primaria "guarda che musica" a.s. 2018-2019
 - Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per il progetto scuola infanzia "un mondo di parole" a.s. 2018-2019
 - ITIS E. FERMI MODENA -Restituzione fondi per attività di formazione e aggiornamento di cui al d.lgs 81/2008 non utilizzati relativi agli anni 2014/15 - 2015/16 - 2016/17

Le "Altre entrate" sono le seguenti:

- Interessi attivi sul conto di Tesoreria Unica e sul conto corrente postale

RIEPILOGO SPESE

Per quanto riguarda le spese, l'incidenza delle varie tipologie di spesa sui costi finali di gestione sostenuti per la realizzazione delle attività e dei progetti prefissati, rilevata nel mod. N, è la seguente:

Descrizione	Somme programmate	Somme impegnate	% incidenza sul totale impegnato
1-Personale	€ 31.674,48	€ 22.259,08	7,04
2-Beni di consumo	€ 82.191,13	€ 35.571,12	11,25
3-Acquisto servizi beni terzi	€ 233.461,37	€ 221.031,35	69,94
4-Altre spese	€ 2.015,48	€ 1.965,48	0,62
6-Beni d'investimento	€ 35.360,00	€ 35.243,96	11,15
8-Rimborsi e poste correttive	€ 38.793,93	€ 0,00	
98-Fondo di riserva	€ 0,00	€ 0,00	
Totale spese	€ 429.197,10	€ 316.070,99	100,00

L'analisi della distribuzione della spesa nelle varie tipologie è esposta dettagliatamente al punto 3.1.4 della presente relazione, nel quale si esaminano i dati del "Prospetto spese per attività e progetti".

3.1.7 - CONSISTENZA PATRIMONIALE MOD. K. Come già anticipato in premessa, con questo modello si rileva il valore patrimoniale dell'Istituzione scolastica che risulta essere così composto:

	Situazione al 1/1/2018....	Variazioni	Situazione al 31/12/2018....
ATTIVO			
Totale Immobilizzazioni	€ 101.820,90	€ 895,78	€ 102.716,68
Totale Disponibilità	€ 286.344,51	€ 40.700,16	€ 327.044,67
Totale dell'attivo	€ 388.165,41	€ 41.595,94	€ 429.761,35
Deficit Patrimoniale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale a pareggio	€ 388.165,41	€ 41.595,94	€ 429.761,35
PASSIVO			
Totale debiti	€ 121.047,89	€ 24.301,12	€ 145.349,01
Consistenza Patrimoniale	€ 267.117,52	€ 17.294,82	€ 284.412,34
Totale a pareggio	€ 388.165,41	€ 41.595,94	€ 429.761,35

La consistenza finale dei beni inventariati concorda con le risultanze del registro inventario al 31/12/2018.

Si rappresenta che, a fine esercizio finanziario 2018, come indicato nella comunicazione MIUR 2233 del 02/04/2012, si è proceduto all'ammortamento dei beni mobili esistenti in inventario al 30/06/2018 in modo di mantenere aggiornati i valori rappresentati nella consistenza patrimoniale di cui al prospetto dell'attivo del conto del patrimonio – modello K.

Si specifica che, il valore dei beni mobili acquistati nel secondo semestre 2018 sarà sottoposto ad ammortamento nell'esercizio 2019.

La Circolare 33 del 17/09/2010 del Ministero dell'Economia e delle Finanze dispone, a partire dal Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2010, la soppressione del modello denominato "Prospetto A". Pertanto non si procede all'invio di detto modello alla locale Sezione di Ragioneria Territoriale dello Stato, i dati patrimoniali di questa istituzione scolastica verranno comunicati tramite l'applicativo "Athena 2 – verbale Analisi Conto Consuntivo e.f. 2018" a cura dei Revisori dei Conti.

CONCLUSIONI

Per quanto attiene alle spese sostenute nell'esercizio finanziario 2018, si dichiara:

- che l'ammontare dei pagamenti, per ogni Attività/Progetto, è contenuto nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva;
- che i pagamenti risultano emessi a favore dei diretti beneficiari e sono regolarmente documentati e quietanzati;
- che i giustificativi di spesa sono regolari ai fini dell'osservanza delle norme sull'applicazione dell'IVA, dello split payment, del CIG, della tracciabilità dei flussi finanziari, del DURC, delle verifiche di cui agli articoli 80 e 83 del D.Lgs. 50/2016, del bollo ed eventualmente delle ritenute assistenziali, previdenziali, I.R.Pe.F;
- che sulle fatture risultano apposti gli estremi della presa in carico e, ove previsto, il numero d'inventario;
- che le fatture e le pezze giustificative dei pagamenti eseguiti sono depositate presso l'ufficio di segreteria della Scuola e fanno parte integrante della documentazione contabile dell'esercizio finanziario 2018;

- per quanto riguarda l'ammontare dei beni patrimoniali a fine esercizio registrati nel modello K si evidenzia che le risultanze finali concordano con il prospetto J, con le scritture inventariali e con gli estratti conti bancari e postali.

le partite di giro nelle Entrate pareggiano con le rispettive Uscite.

- che l'anticipazione per il fondo minute spese di € 200,00 è stato reintegrato in bilancio con reversale n. 62 del 19/12/2018;

- che non si sono tenute gestioni fuori bilancio;

- che alla data odierna non è stato presentato il modello 770 anno 2019 / redditi 2018 in quanto i termini non sono ancora scaduti.

- che l'indice dei pagamenti delle transazioni commerciali è rappresentato dalle seguente tabella:

Indicatore	Periodo	Pubblicare entro	pubblicato	indice
Base trimestrale	gennaio – febbraio – marzo	30/04/2018		-15,00
Base trimestrale	aprile – maggio – giugno	31/07/2018		-10,89
Base trimestrale	luglio – agosto – settembre	31/10/2018		- 9,05
Base trimestrale	ottobre – novembre – dicembre	31/01/2018		22,92
Base annuale Anno 2018		31/01/2019		- 1,45

Indice inferiore a 0 = pagamenti medi prima della scadenza
Indice uguale a 0 = pagamenti medi entro la scadenza
Indice superiore a 0 = pagamenti medi dopo della scadenza

Risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati:

- Considerato gli obiettivi e gli aspetti che caratterizzano il Programma Annuale;
- Considerata la coerenza con le previsioni del P.T.O.F.;
- Considerato i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati;
- Considerate le analisi del Dirigente Scolastico sull'andamento del Programma Annuale e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati;

a consuntivo si può affermare che tutti i progetti sono stati realizzati e gli esiti sono stati positivi.

LA DIRIGENTE SCOLASTICA

Dott.ssa Venusia Vita

Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2, del D.Lgs. n. 39/93

Allegato: indice tempestività pagamenti